



UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# **Woher kommen wir, wohin gehen wir?**

## **Das Heidelberger Bibliothekssystem in Bewegung**

# Gesichtspunkte



UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



- Rückblick **2001**
- Status quo **2015**
- Reorganisationseffekte
- Blick in die Zukunft
- Prognose **2025**



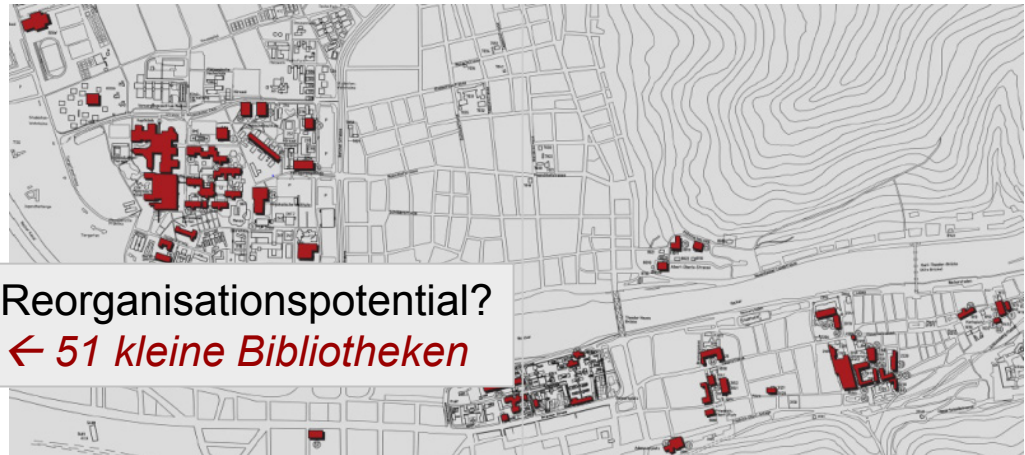
# Rückblick 2001 - *quantitativ*



## Die traditionelle Heidelberger Bibliothekslandschaft

- **Standorte** 104 Bibliotheken
- **Bestand** 3,3 Mio Bände mit 73.000 Bänden Zugang p.a.
- **Personal** 59 VZÄ Fachkräfte zzgl. 19 VZÄ Hilfskräfte (*ohne Aufsicht*)

Bibliotheken	2001
über 100.000 Bände	9
30.000 - 100.000 Bände	22
10.000 - 30.000 Bände	22
5.000 - 10.000 Bände	19
bis 5.000 Bände	32
<b>Anzahl der Standorte</b>	<b>104</b>



# Rückblick 2001 - *qualitativ*



UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

## Die dezentrale Bibliothekslandschaft

- zersplittert, unorganisiert
- unausgewogene Personalausstattung
- Modernisierungsrückstau, „Zettelwirtschaft“
- Fachaufsicht UB / Dienstaufsicht Institut

## Selbstverständnis des Institutsbibliothekars

- rein institutsbezogen
- „institutsnah“ - „Spezialist“ - „Freiheit“
- UB-Bibliothekar als Gegenmodell : „institutsfern“ - „Generalist“ - „Unselbständigkeit“



# Status quo 2015 - quantitativ



UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

## Das Heidelberger Bibliothekssystem

- **Standorte** 61 Standorte, davon 31 in 8 Bereichsbibliotheken
- **Bestand** 3,04 Mio Bände mit 40.000 Bänden Zugang p.a.
- **Personal** 44 VZÄ Fachkräfte zzgl. 10 VZÄ Hilfskräfte (*ohne Aufsicht*)

Bibliotheken	2001		2015
über 100.000 Bände	9	über 100.000 Bände	9
30.000 - 100.000 Bände	22	50.000 - 100.000 Bände	9
10.000 - 30.000 Bände	22	10.000 - 50.000 Bände	19
5.000 - 10.000 Bände	19	bis 10.000 Bände	24
bis 5.000 Bände	32		
Anzahl der Standorte	104		61



Reorganisationspotential?  
← 24 kleine Bibliotheken



# Status quo 2015 - *qualitativ*



UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



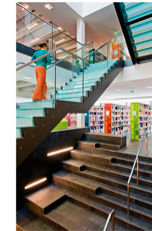
UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

## Organisationsstruktur

- rechtlicher Rahmen: Verwaltungsordnung (2004)
- einheitliche EDV-gestützte Geschäftsgänge
- virtuelle Verwaltungsverbünde und bauliche Zusammenführungen

## Personalmanagement

- Fach- und Dienstaufsicht UB (2003)
- bedarfsorientierter Personaleinsatz
- dynamische qualifizierende Personalsteuerung
- Wechsel UB  $\leftrightarrow$  Institut, Teilzeitmodelle UB/Institut
- Pflege der Abteilungs- und Systemidentität



Campus-Bibliothek Bergheim



# Reorganisationseffekte

## Freigesetzte Ressourcen ...

- **Standorte** -43 Standorte -41 % v. 104 Sto.
- **Bestand** -260.000 Bände (*um Zuwachs bereinigt, netto*) -8 % v. 3,3 Mio
- **Personal**
  - 15 VZÄ Fachkräfte à conto UB -25 % v. 59 VZÄ
  - 9 VZÄ Hilfskräfte à conto Institute -47 % v. 19 VZÄ

## ...fließen in die Entwicklung

- zentrale Services: E-Medienredaktion, IT-Hotline...
- Digitale Bibliothek
- Digitalisierungszentrum
- IT-Eigenentwicklungen, Kooperationen





UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK

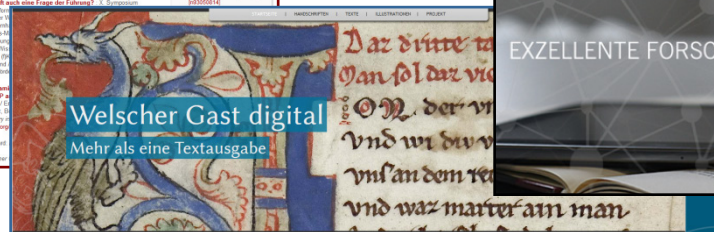
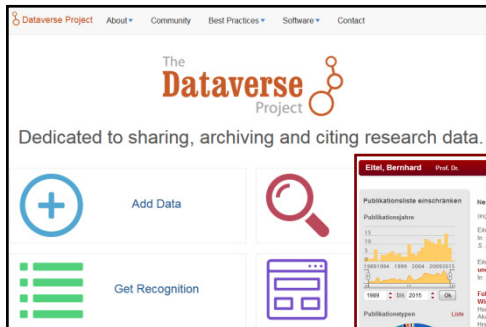


UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# Blick in die Zukunft

## Umsteuerung von Ressourcen

- niedrigere Qualifikation → höhere Qualifikation
- klassisches Fachreferat → Organisations- und Führungskompetenz
- neue Aufgabenfelder** → Publikationsdienste & Digitale Editionen
- Forschungsdatenmanagement
- Open Access







# Prognose 2025



## Dezentrale Entwicklung – *quantitativ...*

- **Standorte** -35 Sto. → 26 Standorte -78 = -75% v. 104 Sto.
- **Bestand** -500.000 → 2,5 Mio Bände -1 Mio = -33% v. 3,3 Mio
- **Personal** -15 VZÄ → 29 VZÄ Fachkräfte -30 = -51% v. 59 VZÄ  
-5 VZÄ → 5 VZÄ Hilfskräfte -14 = -74% v. 19 VZÄ

## ... und qualitativ

- wenige große leistungsstarke Standorte
- einige Spezialbibliotheken
- *Funktion?* Bibliothek als Lernort



Asienzentrum „CATS“





UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Vielen Dank - für Ihre Aufmerksamkeit!

---